



Raport diagnostyczny Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Jasła Załącznik nr 3: Raport z badania potencjału instytucjonalnego



OPEN THE BOX



MIASTO
KOMPETENCJE DLA ROZWOJU

RAPORT PODSUMOWUJĄCY

BADANIE INSTYTUCJONALNE

STRATEGIA ZIT MOF JASŁO

ETAP DIAGNOZY

Ankieta udostępniona online przedstawicielom grupy roboczej MOF Jasło. Ankieta dostępna w terminie od 12 do 26 czerwca 2023 r. (2 tygodnie).

Celem badania było zbadanie zaplecza instytucjonalnego poszczególnych samorządów, kompetencji i umiejętności współpracy. W efekcie badamy całościową gotowość i zdolność realizacji zadań i projektów strategicznych na poziomie ponadlokalnym z punktu widzenia instytucjonalnego.

W badaniu wzięło udział 6 samorządów.



BADANIE INSTYTUCJONALNE

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Jasła (ZIT MOF Jasło)

ETAP DIAGNOZY

W związku z zawarciem w dniu 7 lutego 2023 roku "Porozumienia w sprawie powołania Związku ZIT, mającego na celu współpracę jednostek samorządu terytorialnego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Jasło, służącemu realizacji zadań w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT MOF Jasło)", pomiędzy wskazanymi samorządami powiatu jasielskiego:

- 1/ Gmina Miasto Jasło,
- 2/ Gmina Jasło,
- 3/ Gmina Dębowiec,
- 4/ Gmina Kołaczyce,
- 5/ Gmina Skołyszyn,
- 6/ Gmina Tarnowiec,

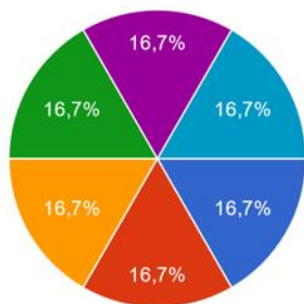
w celu przygotowania i realizacji **Strategii ZIT MOF Jasło**, zwracamy się z prośbą o **wypełnienie niniejszej ankiety**, jako elementu diagnozy obszaru.

W ramach ankiety badamy **zaplecze instytucjonalne** poszczególnych samorządów, kompetencje i umiejętności współpracy. W efekcie czego badamy całościową gotowość i zdolność realizacji zadań i projektów strategicznych na poziomie ponadlokalnym z punktu widzenia instytucjonalnego.

Wypełnienie ankiety zajmie około 10 minut.

Nazwa samorządu

6 odpowiedzi



- Miasto Jasło
- Gmina Jasło (nie Miasto)
- Gmina Dębowiec
- Gmina Kołaczyce
- Gmina Skołyszyn
- Gmina Tarnowiec

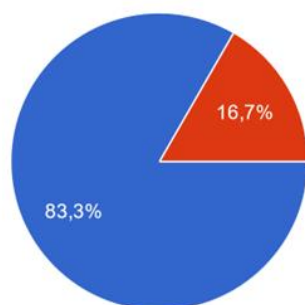
Nazwa samorządu *

- Miasto Jasło
- Gmina Jasło (nie Miasto)
- Gmina Dębowiec
- Gmina Kołaczyce
- Gmina Skołyszyn
- Gmina Tarnowiec

Potencjał instytucjonalny

W tej części dzielimy się informacjami dotyczącymi rozwoju w ramach Waszego Urzędu Gminy

Średnia rotacja kadr w Państwa organizacji (urzędzie gminy) w ostatnich 5 latach wyniosła 6 odpowiedzi



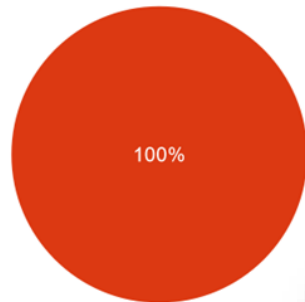
- do 5% rocznie
- od 6% do 10% rocznie
- od 11% do 15% rocznie
- powyżej 15% rocznie

Średnia rotacja kadr w Państwa organizacji (urzędzie gminy) w ostatnich 5 latach * wyniosła

- do 5% rocznie
- od 6% do 10% rocznie
- od 11% do 15% rocznie
- powyżej 15% rocznie

Czy w Państwa organizacji (urzędzie gminy) istnieje plan szkoleń będący wynikiem badania potrzeb szkoleniowych lub kompetencyjnych pracowników?

6 odpowiedzi



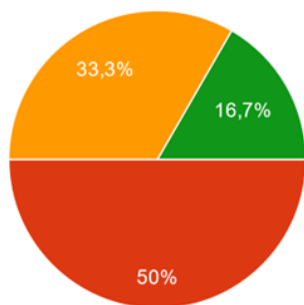
- Tak
- Nie

Czy w Państwa organizacji (urzędzie gminy) istnieje plan szkoleń będący wynikiem badania potrzeb szkoleniowych lub kompetencyjnych pracowników? *

- Tak
- Nie

Jak często pracownicy Państwa organizacji (urzędu gminy) uczestniczą w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje (innych niż BHP)?

6 odpowiedzi

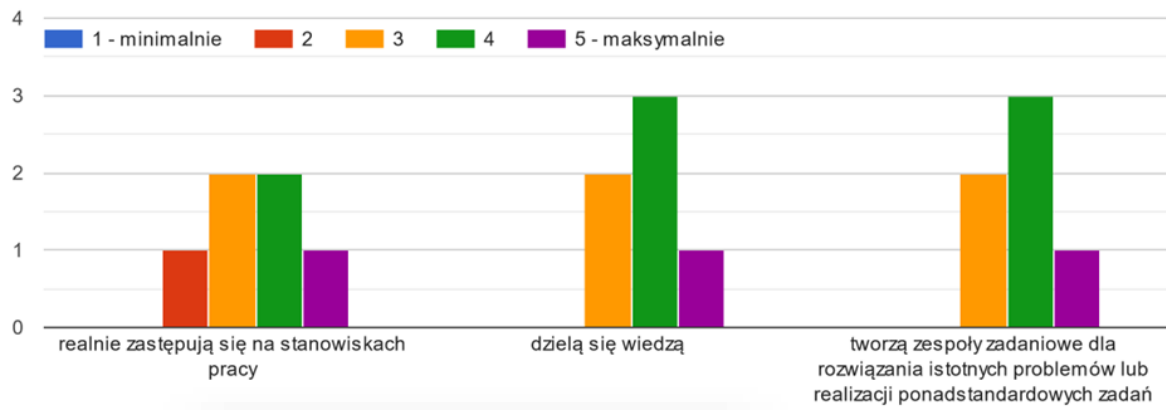


- 1 w roku lub mniej
- 2 razy w roku
- 3 razy w roku
- więcej

Jak często pracownicy Państwa organizacji (urzędu gminy) uczestniczą w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje (innych niż BHP)? *

- 1 w roku lub mniej
- 2 razy w roku
- 3 razy w roku
- więcej

Pracownicy zatrudnieni w Państwa organizacji (urzędzie gmin)

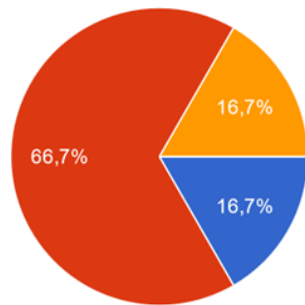


Pracownicy zatrudnieni w Państwa organizacji (urzędzie gmin) *

	1 - minimalnie	2	3	4	5 - maksymalnie
realnie zastępują się na stanowiskach pracy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
dzielą się wiedzą	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
tworzą zespoły zadaniowe dla rozwiązania istotnych problemów lub realizacji ponadstandardowych zadań	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Jak często w Państwa organizacji (urzędzie gminy) odbywają się cykliczne spotkania kierownictwa z pracownikami?

6 odpowiedzi



- co najmniej raz na miesiąc
- co najmniej raz na kwartał
- nieregularnie
- incydentalnie
- nie odbywają się

Jak często w Państwa organizacji (urzędzie gminy) odbywają się cykliczne spotkania kierownictwa z pracownikami? *

- co najmniej raz na miesiąc
- co najmniej raz na kwartał
- nieregularnie
- incydentalnie
- nie odbywają się

Usługi publiczne: Urząd Gminy

W tej części dzielimy się danymi liczbowymi i jakościowymi dotyczącymi funkcjonowania Waszego Urzędu Gminy

Liczba pracowników ogółem: 2022

6 odpowiedzi

56

42

34

196 osób/194,95 etatów

54

35

Liczba pracowników ogółem: 2022 *

Twoja odpowiedź

Liczba pracowników ogółem: 2023 (na dzień 30.05)

6 odpowiedzi

55

42

34

191 osób/186 etatów

54

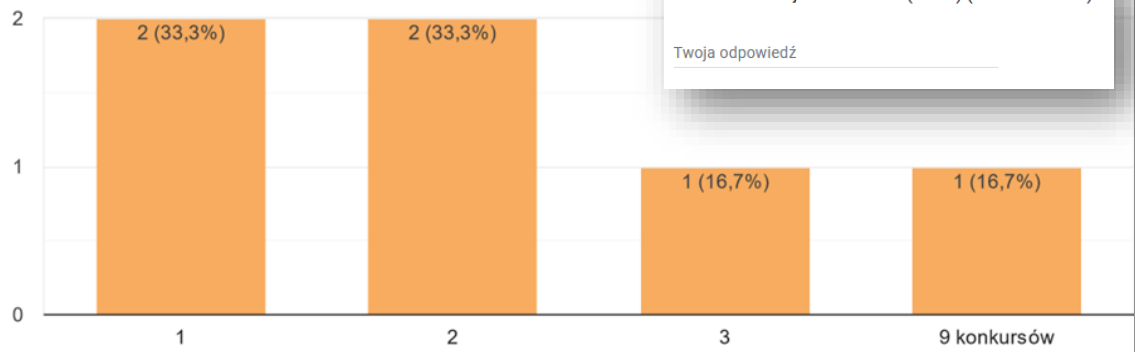
36

Liczba pracowników ogółem: 2023 (na dzień 30.05) *

Twoja odpowiedź _____

Liczba rekrutacji w roku 2022 (suma)

6 odpowiedzi

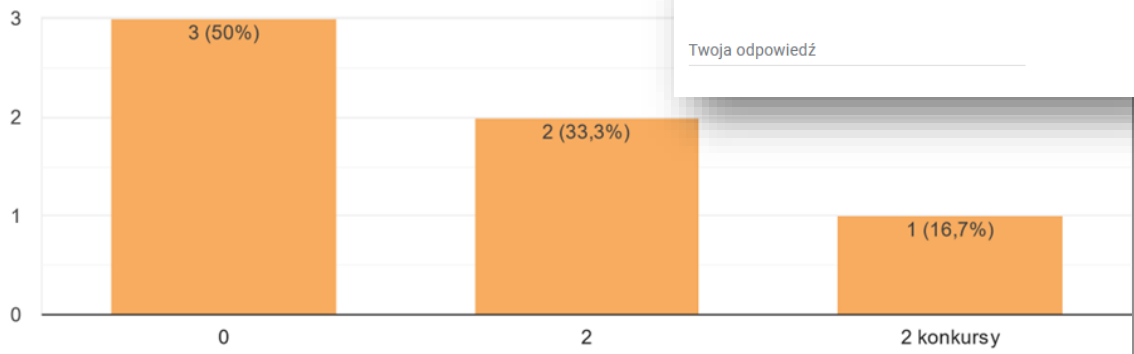


Liczba rekrutacji w roku 2023 (suma) (na dzień 30.05) *

Twoja odpowiedź

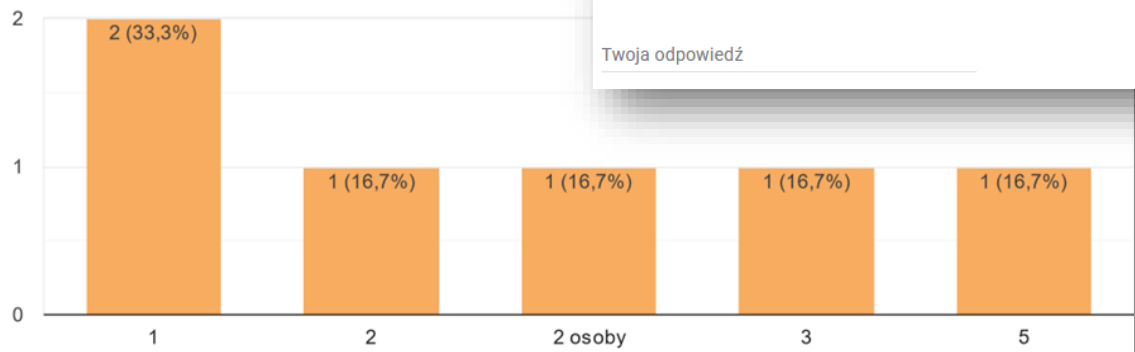
Liczba rekrutacji w roku 2023 (suma) (na dzień 30.05)

6 odpowiedzi



Liczba osób, które zakończyły pracę w Urzędzie w roku 2022

6 odpowiedzi

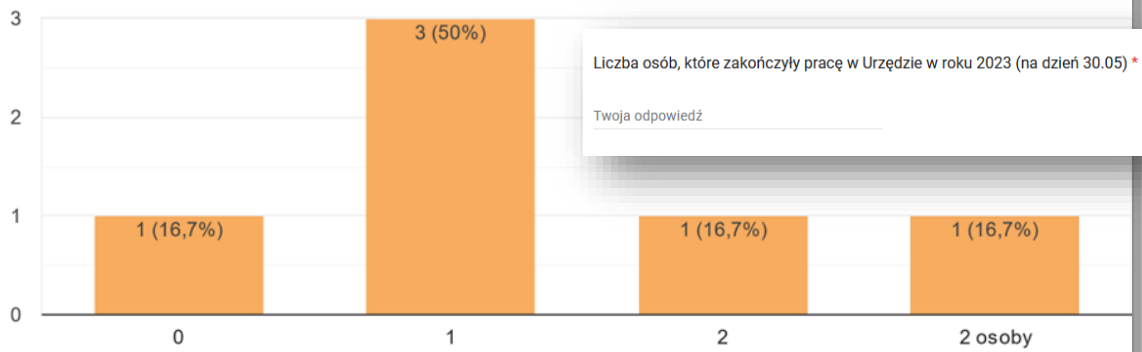


Liczba osób, które zakończyły pracę w Urzędzie w roku 2022 *

Twoja odpowiedź

Liczba osób, które zakończyły pracę w Urzędzie w roku 2023 (na dzień 30.05)

6 odpowiedzi



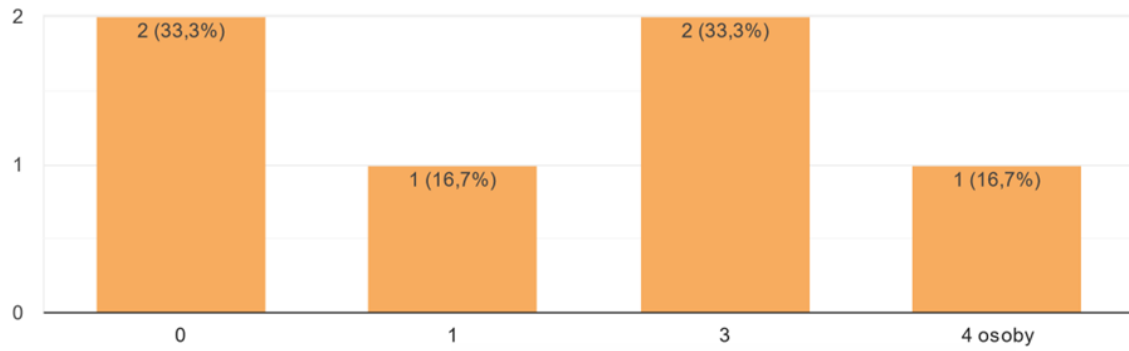
Liczba osób, które rozpoczęły pracę w Urzędzie w roku 2022

6 odpowiedzi



Liczba osób, które rozpoczęły pracę w Urzędzie w roku 2023 (na dzień 30.05)

6 odpowiedzi



Liczba osób, które rozpoczęły pracę w Urzędzie w roku 2023 (na dzień 30.05) *

Twoja odpowiedź

Informacja na temat warunków i potrzeb lokalowych i sprzętowych

np. poprawiających warunki pracy w Urzędzie

6 odpowiedzi

Informacja na temat warunków i potrzeb lokalowych i sprzętowych *

np. poprawiających warunki pracy w Urzędzie

Twoja odpowiedź

mamy zbyt mało pokoi dla pracowników, UG nie jest architektonicznie dostosowany do osób niepełnosprawnych, sprzęt informatyczny i oprogramowania kupujemy na bieżąco z projektów UE (w tym momencie brak środków finansowych, aby doposażyć stanowiska w oprogramowanie)

potrzeba większej powierzchni biurowej

urząd mieści się w dwóch budynkach; nie jest w pełni dostosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych i ze szczególnymi potrzebami. Gmina przygotowuje wniosek o dofinansowanie w ramach naboru Cyfryzacja na nowy sprzęt i wyposażenie

do uzupełnienia

Wymiana sprzętu komputerowego, znoszenie barier architektonicznych, zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami i osób starszych.

W chwili obecnej trwa modernizacja budynku Urzędu Gminy w Tarnowcu, która pozwoli rozwiązać istniejące problemy lokalowe.

Informacja na temat potrzeb kadrowych

np. konkretnych stanowisk czy działów

6 odpowiedzi

Informacja na temat potrzeb kadrowych *

np. konkretnych stanowisk czy działów

Twoja odpowiedź

osoba z praktycznym i wyuczonym doświadczeniem budowlanym (uprawnienia budowlane i doświadczenie w prowadzeniu budowy) do Referatu GIPR, osoba od zamówień publicznych z doświadczeniem praktycznym, planista (zlecamy usługę na zew)

urząd w obecnym kształcie organizacyjnym jest wydolny. Można byłoby zastanowić się nad stworzeniem innego schematu, lecz wymagałoby to nakładów finansowych. W obecnej chwili jest to raczej nierealne.

jest zapotrzebowanie na pracowników w referacie inwestycji, gospodarki komunalnej i ochrony środowiska (inwestycje -zakres dróg)

Obecne urząd ogłosił nabory na wolne stanowiska urzędnicze: inspektor ds. nadzoru i kontroli inwestycji oraz referenta w Wydziale GEN. W związku z planowanymi wakacjami związanymi z odejściem pracowników na emeryturę niezbędne będzie przeprowadzenie naborów na stanowisko: informatyka oraz pracownika w komórce organizacyjnej Energetyka Miejskiego. w 2023 roku rozstrzygnięto nabór na stanowisko inspektora w Wydziale Architektury.

Brak potrzeb.

Na chwilę obecną nie zidentyfikowano takich potrzeb.

Informacja na temat rodzaju usług, dla których identyfikujecie potrzebę wzmocnienia

np. usługi prawne, zamówienia publiczne, projekty unijne, planista, itd.

6 odpowiedzi

budowlaniec, zamówienia publiczne, planista

zamówienia publiczne oraz projekty unijne

promocja, współpraca z organizacjami pozarządowymi, projekty unijne

projekty unijne, osoba z uprawnieniami budowlanymi (np. inspektor nadzoru budowlanego)

Planista (zagospodarowanie przestrzenne)

Na chwilę obecną nie zidentyfikowano takich potrzeb.

Informacja na temat rodzaju usług, dla których identyfikujecie potrzebę wzmocnienia *

np. usługi prawne, zamówienia publiczne, projekty unijne, planista, itd.

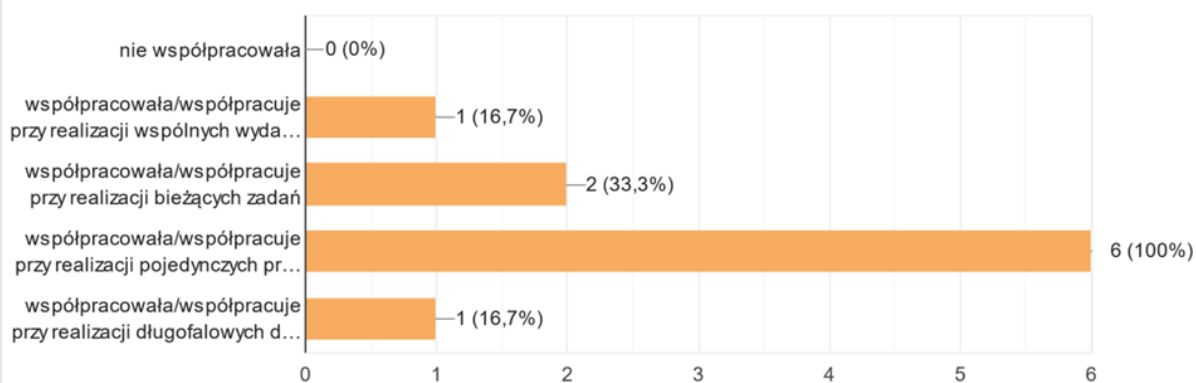
Twoja odpowiedź

Współpraca między samorządami

W tej części dzielimy się informacjami dotyczącymi poziomu współpracy między jednostkami samorządu terytorialnego z obszaru

Czy JST, którą reprezentujesz współpracowała przed przystąpieniem do procesu opracowania strategii z innymi JST z obszaru?

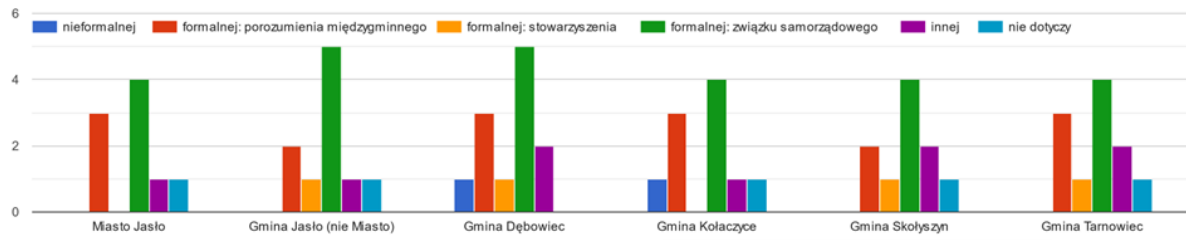
6 odpowiedzi



Czy JST, którą reprezentujesz współpracowała przed przystąpieniem do procesu opracowania strategii z innymi JST z obszaru? *

- nie współpracowała
- współpracowała/współpracuje przy realizacji wspólnych wydarzeń
- współpracowała/współpracuje przy realizacji bieżących zadań
- współpracowała/współpracuje przy realizacji pojedynczych projektów
- współpracowała/współpracuje przy realizacji długofalowych działań

Z którymi samorządami i w jakiej formule organizacyjnej JST, którą reprezentujesz współpracowała dotychczas z innymi JST z obszaru?

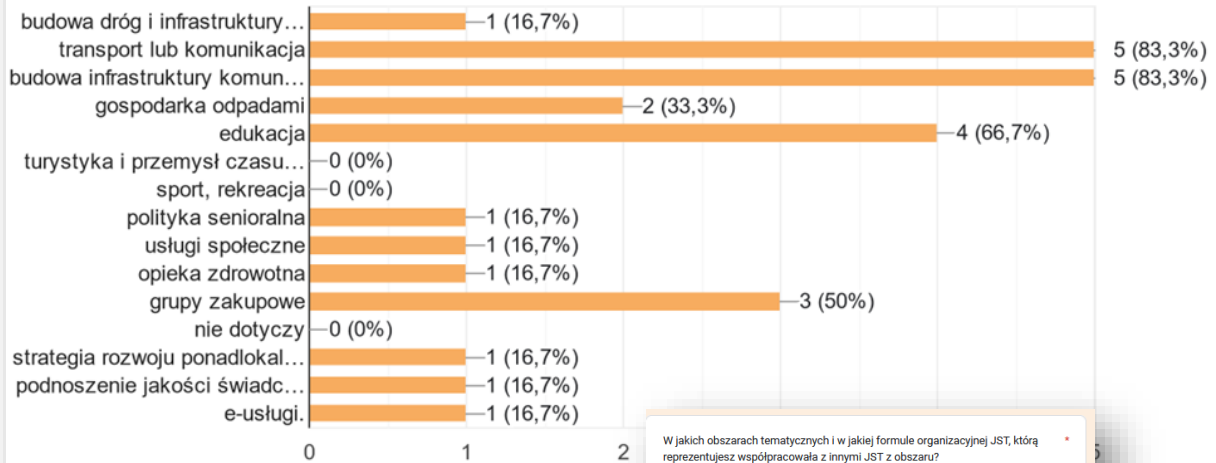


Z którymi samorządami i w jakiej formule organizacyjnej JST, którą reprezentujesz współpracowała dotychczas z innymi JST z obszaru?

	nieformalnej	formalnej: porozumienia międzygminnego	formalnej: stowarzyszenia	formalnej: związku samorządowego	innej
Miasto Jasło	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gmina Jasło (nie Miasto)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gmina Dębowiec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gmina Kołaczyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gmina Skołyszyn	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gmina Tarnowiec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

W jakich obszarach tematycznych i w jakiej formule organizacyjnej JST, którą reprezentujesz współpracowała z innymi JST z obszaru?

6 odpowiedzi



W jakich obszarach tematycznych i w jakiej formule organizacyjnej JST, którą reprezentujesz współpracowała z innymi JST z obszaru?

- budowa dróg i infrastruktury drogowej
- transport lub komunikacja
- budowa infrastruktury komunalnej (sieć wodna, sieć kanalizacyjna)
- gospodarka odpadami
- edukacja
- turystyka i przemysł czasu wolnego
- sport, rekreacja
- polityka senioralna
- usługi społeczne
- opieka zdrowotna
- grupy zakupowe
- nie dotyczy
- Inne: _____

Które z przedsięwzięć realizowanych dotychczas z innymi JST z obszaru uważasz za najbardziej udane i dlaczego?

6 odpowiedzi

projekty kanalizacyjne (oczyszczalnie ścieków i skanalizowanie poprzez projekty ZGDW)

Ze względu na liczbę gmin biorących udział w przedsięwzięciu najważniejszym przedsięwzięciem jest stworzenie i działanie Powiatowo-Gminnego Związku Komunikacyjnego w Powiecie Jasielskim. Jest to przedsięwzięcie, które pozwoliło na transport publiczny mieszkańców powiatu, dzięki wspólnemu porozumieniu się jst.

wspólny wniosek z gminą Dębowiec (przygotowany przez ZGDW) na budowę wodociągu i kanalizacji w Krajowicach. Uzasadnienie: zaopatrzenie mieszkańców gminy Kołaczyce w wodę dobrej jakości i odprowadzenie ścieków

Z pozostałymi gminami należymy do Związku Gmin Dorzecza Wiśłoki, co daje nam możliwość rozwoju i pozyskiwania środków zewnętrznych

Które z przedsięwzięć realizowanych dotychczas z innymi JST z obszaru uważasz za najbardziej udane i dlaczego?

Twoja odpowiedź

Za najbardziej udane przedsięwzięcie realizowane wspólnie z innymi JST należy uznać organizację transportu publicznego. Zakład Miejskiej Komunikacji Samochodowej a obecnie Miejska Komunikacja Samochodowa Sp. z o.o. organizuje transport publiczny na deficytowych liniach autobusowych przebiegających przez wspomniany teren.

Wspólna realizacja projektów ze środków UE dotyczących podniesienia jakości usług w administracji publicznej oraz edukacji.

Przystąpienie Gminy Tarnowiec do Powiatowo-gminnego Związku Komunikacyjnego w Powiecie Jasielskim pozwoliło rozwiązać problem komunikacji publicznej na terenie Gminy Tarnowiec.

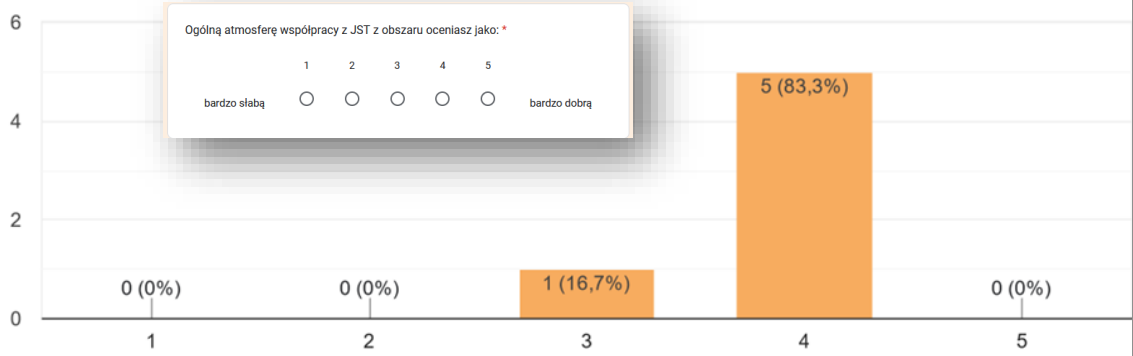
Z którymi JST i jak często utrzymujesz kontakty (telefoniczne, komunikację mailową, spotkania cykliczne, sporadyczne)?



Z którymi „JST i jak często utrzymujesz kontakty (telefoniczne, komunikację mailową, spotkania cykliczne, sporadyczne)?

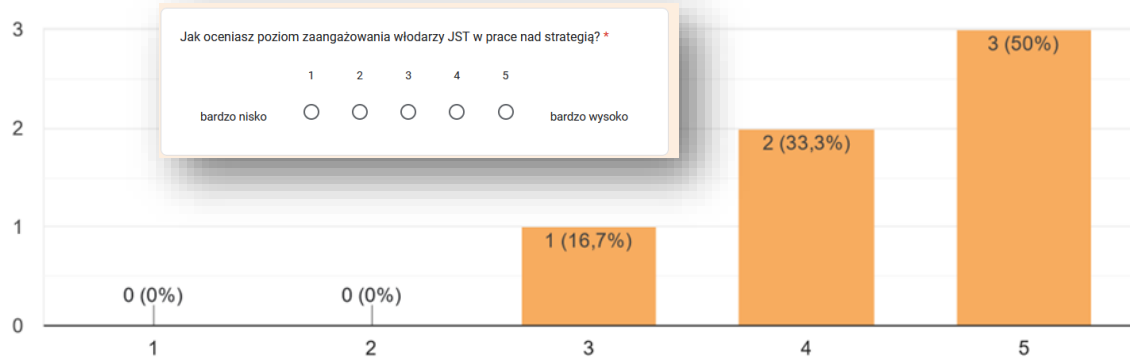
	kontaktuję się na bieżąco	często	rzadko	nie utrzymuję kontaktów	nie dotyczy
Miasto Jasło	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gmina Jasło (nie Miasto)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gmina Dębowiec	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gmina Kołaczyce	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gmina Skołyszyn	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gmina Tarnowiec	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Ogólną atmosferę współpracy z JST z obszaru oceniasz jako:
6 odpowiedzi



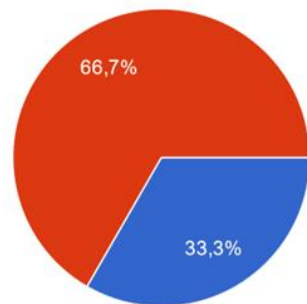
Jak oceniasz poziom zaangażowania władarzy JST w prace nad strategią?

6 odpowiedzi



Działania podejmowane w ramach prac nad strategią uważasz za:

6 odpowiedzi



- priorytetowe
- ważne, ale nie priorytetowe
- mało ważne
- trudno powiedzieć

Działania podejmowane w ramach prac nad strategią uważasz za: *

- priorytetowe
- ważne, ale nie priorytetowe
- mało ważne
- trudno powiedzieć

Jakie są Twoim zdaniem kluczowe korzyści ze współpracy w ramach prac nad strategią?

6 odpowiedzi

wspólne projekty, które mogą otrzymać dofinansowanie z Priorytetu 6 i mogą być urealnione z korzyścią dla mieszkańców naszej Gminy

Możliwość ubiegania się ośrodki zewnętrzne celem poprawy standardu życia mieszkańców gminy

możliwość pozyskania środków zewnętrznych

Jakie są Twoim zdaniem kluczowe korzyści ze współpracy w ramach prac nad strategią? *

Twoja odpowiedź

Kluczową korzyścią ze współpracy w ramach pracy nad strategią jest weryfikacja wzajemnych potrzeb oraz synergia wynikająca ze wspólnych zadań będąca odpowiedzią na zdiagnozowane deficyty a przede wszystkim na postępujące zjawisko suburbanizacji.

Pełniejsza diagnoza potrzeb lokalnych i ponadlokalnych, wskazania kierunków podejmowanych działań i realizowanych projektów.

Wzajemne korzystanie z "dobrych praktyk", szansa na realizację wspólnych projektów, zacieśnienie wspólnej bieżącej współpracy między jst.

Jakie są Twoim zdaniem największe wyzwania z punktu widzenia współpracy w ramach prac nad strategią?

6 odpowiedzi

połączenie ścieżkami rowerowymi (wspólna koncepcja tras), rozwiązany problem zagospodarowania odpadów, klaster energetyczny

Wyznaczenie wspólnych celów do realizacji

brak wskazania wspólnych projektów do realizacji

Jakie są Twoim zdaniem największe wyzwania z punktu widzenia współpracy w ramach prac nad strategią? *

Twoja odpowiedź

Największym wyzwaniem z punktu widzenia współpracy nad strategią będzie osiągnięcie konsensusu w identyfikacji wspólnych celów i wypracowanie rozwiązań satysfakcjonujących wszystkich partnerów oraz skuteczna realizacja projektów.

Opracowanie wspólnych projektów do realizacji.

Wyzwaniem będzie stworzenie listy projektów kluczowych do strategii ZIT.